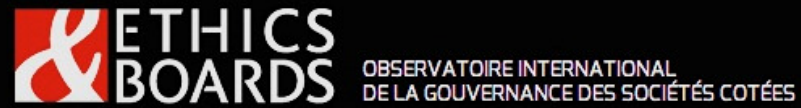




Les septièmes Rencontres Wave Les Elles de l'Auto



Avril 2015

ETHICS & BOARDS GOVERNANCE ANALYTICS

Partenaire privilégié des Institutions



ASSEMBLEE NATIONALE COMMISSION DES LOIS

Mission Transparence de la Gouvernance des Grandes Entreprises

Les chiffres et graphiques
Ethics & Boards cités à 17
reprises par le rapport de la
Mission Parlementaire
publié en Janvier 2013.



MINISTERE DE LA FONCTION PUBLIQUE / DGAFP

Les Indicateurs RSE de la Fonction Publique

Pilotage et mise en ligne par
Ethics & Boards des
principaux indicateurs RSE
de la Fonction Publique.
Accessible sur
fonctionpublique.gouv.fr.



MINISTERE DES DROITS DES FEMMES

1^{er} Palmarès de la Féminisation des Instances dirigeantes des Grandes Entreprises

Réalisation annuelle du Palmarès
de la Féminisation des Instances
Dirigeantes des Grandes
Entreprises en 2013, 2014 et
2015.



Ethics & Boards Governance Analytics permet aux analystes et investisseurs de disposer de ses données en temps réel.

GOVERNANCE LEADERSHIP STRUCTURE

Board of Directors

Philippe CAMUS
Chairman
Since over 6 years

4.7 years directors average seniority

62 years directors average age

Chair and CEO roles are separated:
Is there a majority of independent Directors in the Audit committee?

11 voting members and 2 non-voting

■ Independents ■ Executives ■ Employees representatives ■ State representatives

Michel COMBES
Chief Executive Officer
Since about 2 years

68.8 %
Percentage of variable remunerations in 2013 Global compensation

Philippe CAMUS
Chairman
Since over 6 years

Ben C. MOUÏTY
Independent Vice Chairman

Michel COMBES
Chief Executive Officer
Since about 2 years

International Diversity

Company	Company Nationality	Europe	North America	Asia	Middle East
1 AIRBUS GROUP	0	10	1	1	0
2 ARCELOR MITTAL	2	2	4	3	0
3 UNIBAIL RODAMCO SE	3	6	0	0	0
4 ALSTOM SA	6	4	2	1	0
5 ALCATEL - LUCENT	5	2	4	0	0
6 AIR LIQUIDE	6	4	2	1	0
7 SCHNEIDER ELECTRIC S.A	7	4	4	0	0
8 TECHNIP	6	3	1	1	0
9 LAFARGE	10	2	3	0	1
10 LEGRAND S.A	6	3	0	1	0
11 SOLVAY SA	9	6	0	0	0
12 SOCIETE GENERALE	9	5	1	0	0
13 PERNOD RICARD	9	5	0	0	0
14 LVMH	11	5	1	0	0
15 SANOFI	10	3	1	1	0
16 TOTAL SA	9	3	1	0	0
17 L'ORÉAL	11	5	0	0	0

CEO Compensation

3 550 427 €
Ben VERWAAYEN, Michel COMBES (2013)

Total compensation:

- 19 Compared to the CAC 40 (2064028 € to the average (3 756 829 €))
- 16 Compared to the Sociétés Françaises (-263044 € to the average (3 813 471 €))
- 17 Compared to the E&B Other Industries (-521544 € to the average (4 071 971 €))

E&B AUTOMOTIVE 30

L'INDICE DE GOUVERNANCE DU SECTEUR AUTOMOBILE (Constructeurs)

Europe



PSA (Peugeot-Citroën)
RENAULT



BMW AG
DAIMLER AG
VOLKSWAGEN AG



FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES SPA



Etats-Unis



FORD MOTOR COMPANY
GENERAL MOTORS COMPANY



TESLA



Asie



HONDA MOTOR COMPANY
NISSAN MOTOR COMPANY
SUZUKI MOTOR CORPORATION
TOYOTA MOTOR CORPORATION



HYUNDAI MOTOR COMPANY
SSANGYONG MOTOR COMPANY



MAHINDRA & MAHINDRA LTD
TATA MOTORS



SAIC MOTOR CORP LTD

E&B AUTOMOTIVE 30

L'INDICE DE GOUVERNANCE DU SECTEUR AUTOMOBILE (Équipementiers)

Europe



FAURECIA
MICHELIN
PLASTIC OMNIUM
VALEO



CONTINENTAL AG
LEONI AG



AUTOLIV
SKF GROUP

Etats-Unis



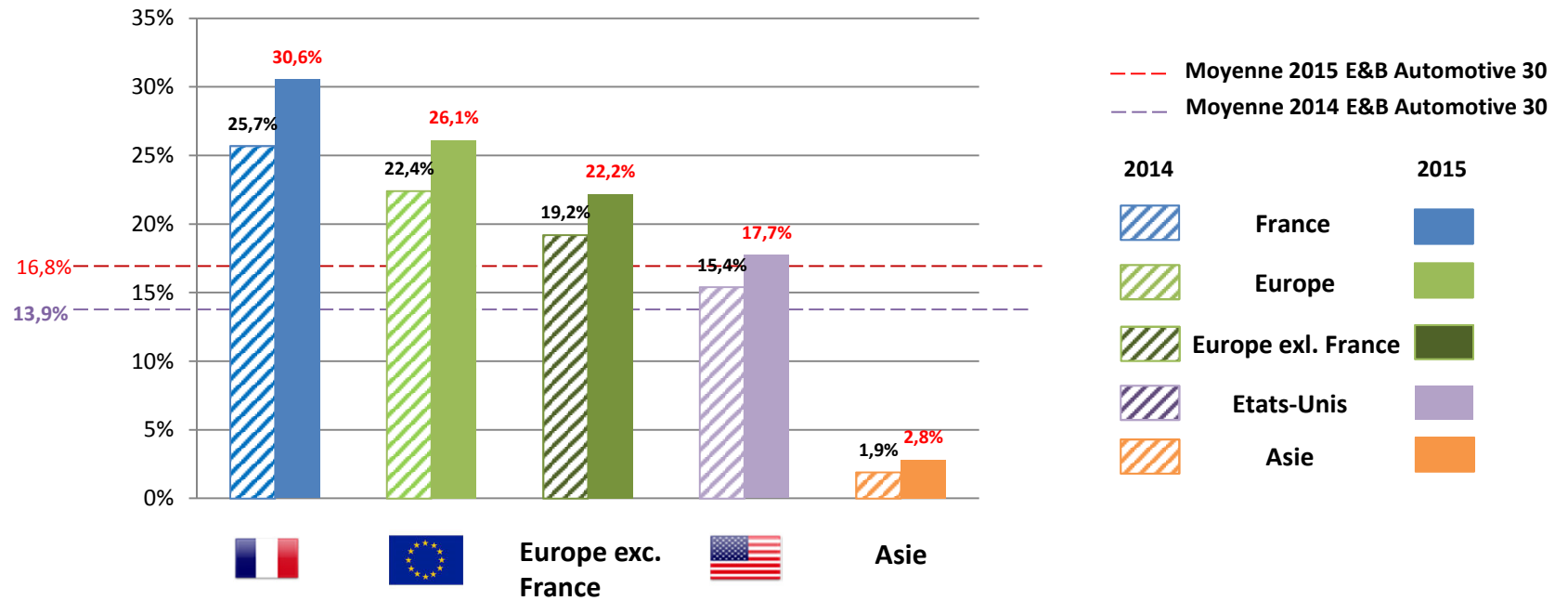
FEDERAL MOGUL CORPORATION
JOHNSON CONTROLS INC
TENNECO AUTOMOTIVE INC

Asie



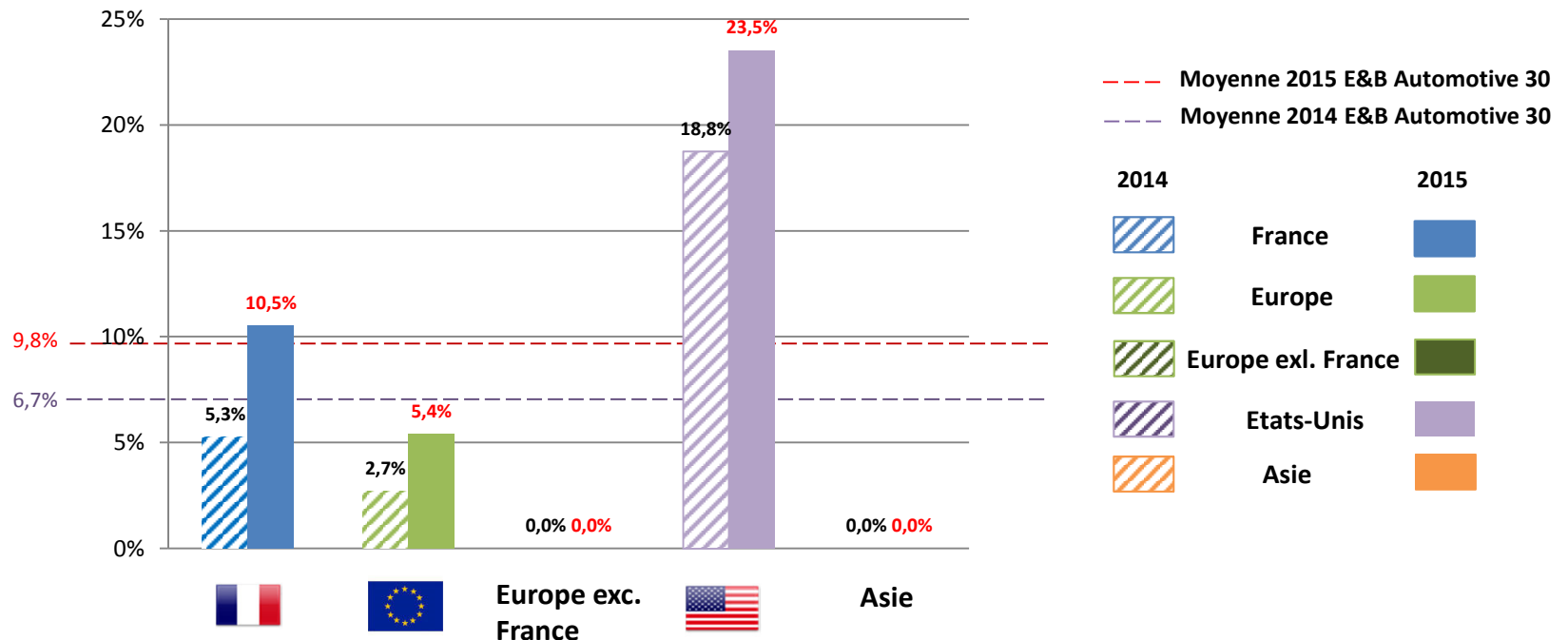
DENSO CORPORATION

E&B AUTOMOTIVE 30
PART DES FEMMES DANS LES CONSEILS
PAR ZONE



Source : Ethics & Boards Governance Analytics, mars 2014 et mars 2015

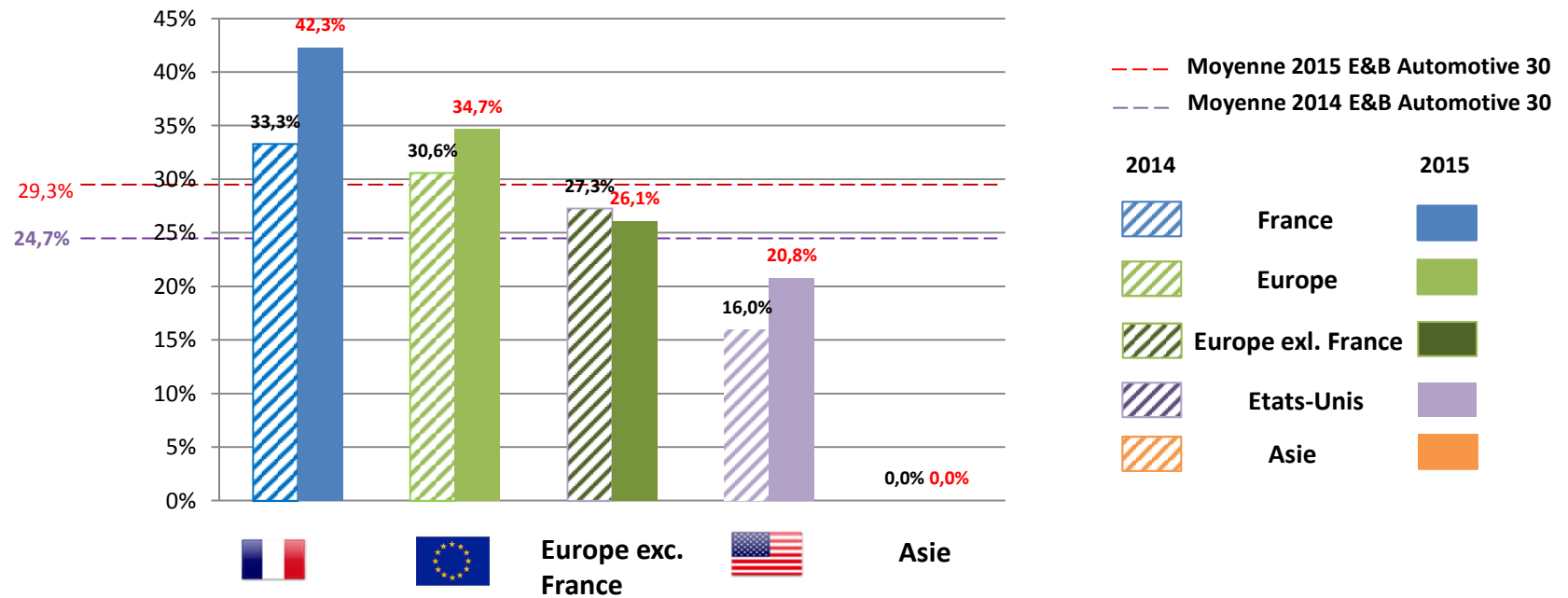
E&B AUTOMOTIVE 30
PART DES FEMMES PRÉSIDENTE DE COMITÉ* DU CONSEIL
PAR ZONE



Source : Ethics & Boards Governance Analytics, mars 2014 et mars 2015

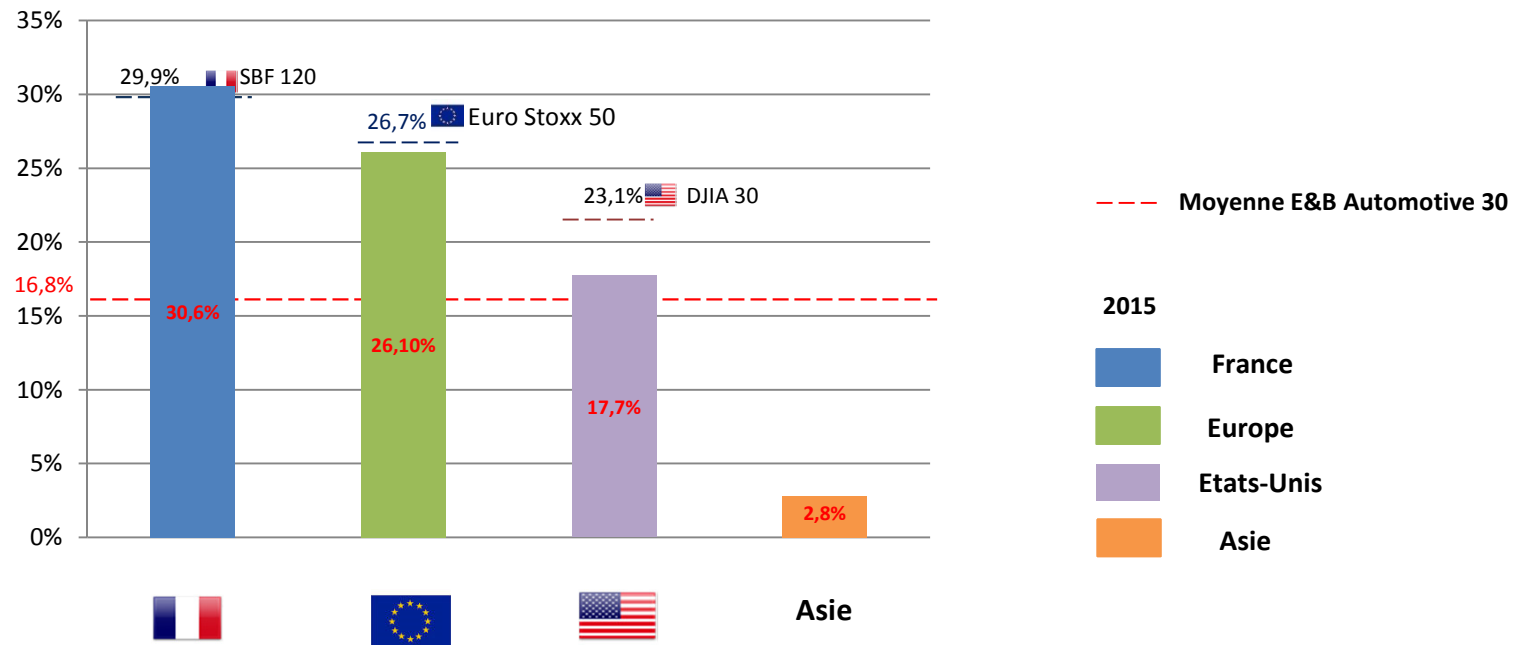
* Comités de Stratégie, Audit, Nomination, Rémunération...

E&B AUTOMOTIVE 30
PART DES FEMMES DANS LES COMITÉS DE NOMINATION
PAR ZONE



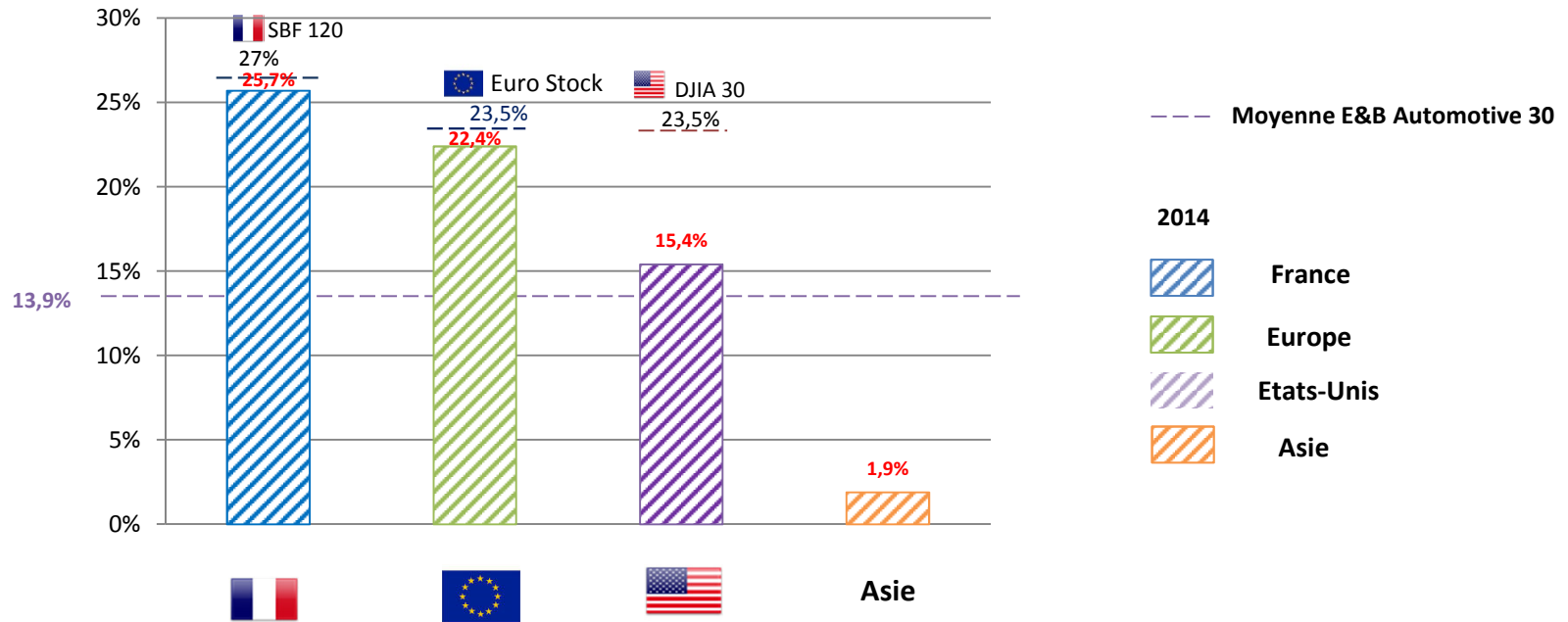
Source : Ethics & Boards Governance Analytics, mars 2014 et mars 2015

E&B AUTOMOTIVE 30
PART DES FEMMES DANS LES CONSEILS
PAR ZONE 2015



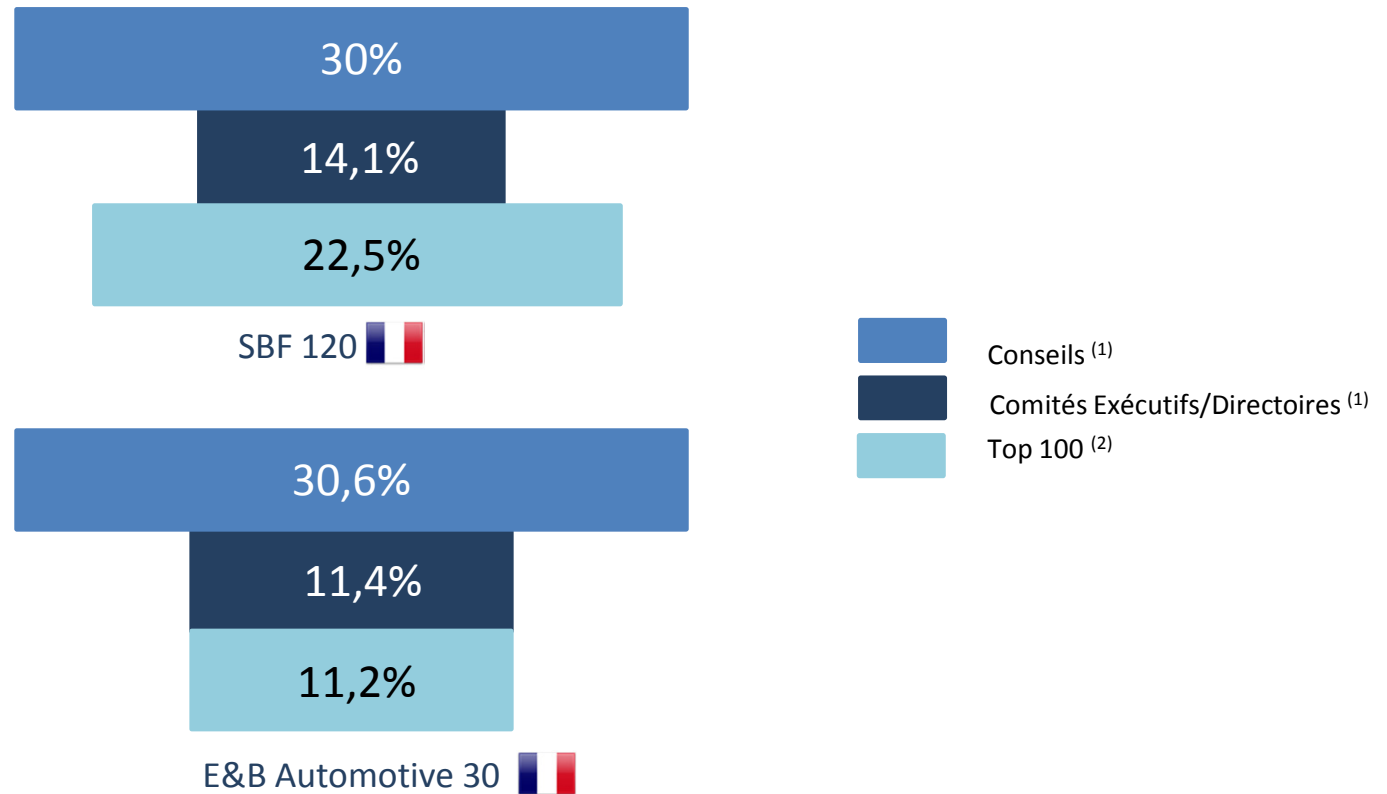
Source : Ethics & Boards Governance Analytics, mars 2015

E&B AUTOMOTIVE 30
PART DES FEMMES DANS LES CONSEILS
PAR ZONE 2014



Source : Ethics & Boards Governance Analytics, mars 2014

E&B AUTOMOTIVE 30
FÉMINISATION DES INSTANCES DIRIGEANTES :
CONSEILS, COMEX / DIRECTOIRES



Source : (1) Ethics & Boards Governance Analytics, Mars 2015
(2) Les 100 premiers dirigeants de la société.
Ethics & Boards Governance Analytics - Observatory



Louis Gallois
Président du Conseil de Surveillance

Carlos Tavares
Président du Directoire



#1
du classement E&B Automotive 30 en 2015

50% de femmes dans le Conseil de Surveillance

1 Présidente du Comité Financier et d'Audit

50% de femmes dans le Comité des Nominations,
des Rémunérations et de la Gouvernance

GENERAL MOTORS



Theodore M. Solso
Chairman of the Board

Mary T. Barra
Chief Executive Officer



#2

du classement E&B Automotive 30 en 2015

38,5% de femmes dans le Conseil d'Administration

1 Présidente du Director and Corporate Governance Committee

50% de femmes dans le Director and Corporate Governance Committee



Michel Rollier
Président du Conseil de Surveillance

Jean-Dominique Sénard
Président, Gérant Associé Commandité



#3

du classement E&B Automotive 30 en 2015

37,5% de femmes dans le Conseil d'Administration

1 Présidente du Comité des Rémunérations et des Nominations

33,3% de femmes dans le Comité des Rémunérations et des Nominations

L'étude complète E&B Automotive 30 incluant les classements détaillés
peut être commandée auprès de :

Juliette Li
Ethics & Boards
52, boulevard Malesherbes
75008 Paris
T : +33 (0) 1 45 61 66 54
contact@ethicsandboards.com